

SURVEY REPORT

Balanceakt Variantenmanagement

Wie meistern Sie Komplexität und Produktvielfalt?



STUDIENSTECKBRIEF	3
TEILNEHMERPROFIL	4
STUDIENERGEBNISSE	7
■ Einflussfaktoren auf Variantenmanagement	9
■ Herausforderungen des Variantenmanagements	10
■ Bewertung des Variantenmanagements	12
■ Treiber der Prozessoptimierung	13
■ Entwicklung der Variantenanzahl	14
■ Produktionsprinzip	15
■ Projekte mit Lösungsanbietern	17
■ Optimierungspotentiale	18
■ Budgetvergabe und Projektdauer	19
SMART VARIANT CON 2017	20



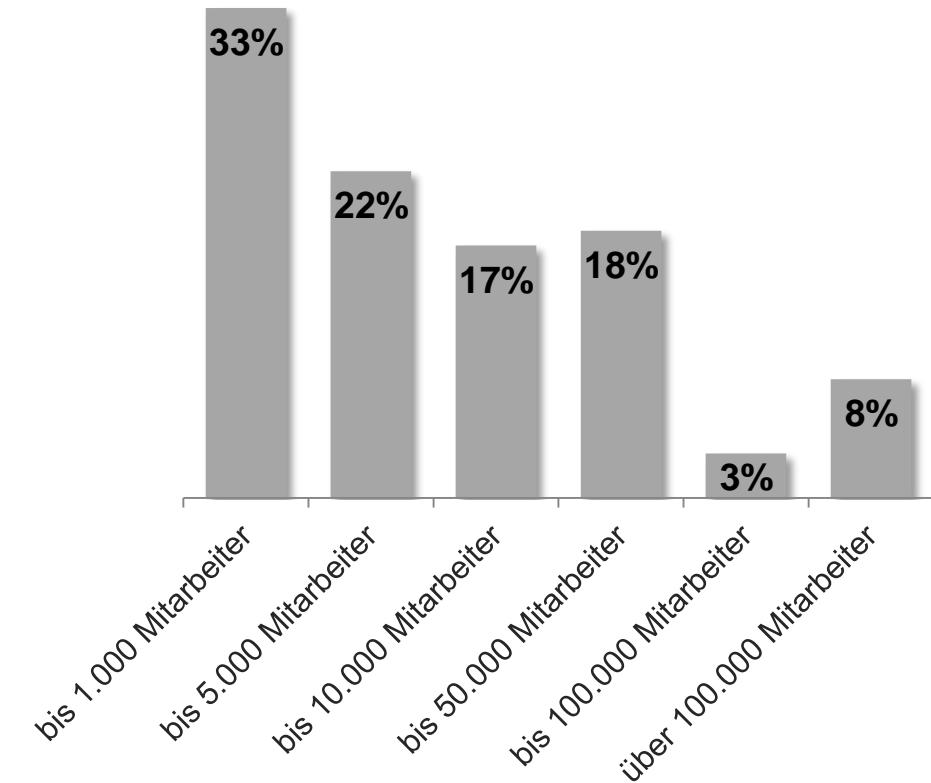
STUDIENSTECKBRIEF

- **GRUNDGESAMTHEIT** | Produktverantwortliche und Variantexperten der DACH-Region
- **ZIELPERSONEN** | Entscheider aus den Bereichen Variantenmanagement, Komplexitätsmanagement, Konfigurationsmanagement, Produktarchitektur, Prozessmanagement, Simulation und Methodik, Product Lifecycle Management und Produktmanagement
- **METHODE** | Online-Befragung
- **TEILNEHMERGENERIERUNG** | Persönliche E-Mail-Einladung
- **STICHPROBE** | n = 141
- **ERHEBUNGSZEITRAUM** | März 2017
- **VERÖFFENTLICHUNG** | März 2017
- **TEILGENOMMENE UNTERNEHMEN** | • Liebherr-Werk Bischofshofen GmbH • Rovema Packaging • manrolandsheetfed GmbH • Hella KGaA Hueck & Co. • Bühler AG • imk automotive GmbH • Gebr. Pfeiffer Projects GmbH • SBERBANK Europe AG • Zuken GmbH • Nordex Energy GmbH • PROBAT-Werke von Gimborn Maschinenfabrik GmbH • Wiedl und Hausner Consulting GmbH • Wieland Werke AG • Linde Gas • EADS Astrium • Kaba GmbH • Schaeffler Technologies GmbH & Co. KG • Rieter Ingolstadt GmbH • Hai Extrusion Germany GmbH • Liebherr-IT Services GmbH • real.scan.service. GmbH • Flottweg SE • Loewe Technologies GmbH • Voith Paper GmbH & Co. KG • Daimler AG • Schuler Automation GmbH & Co. KG • Ammann Schweiz AG • HSM GmbH + Co. KG • Mall GmbH • Diehl Aircabin GmbH • Cte Entwicklungen GmbH • Emmi • von Ardenne Anlagentechnik GmbH • Güdel AG • REWaG Feimechanik AG • Rohde & Schwarz GmbH & Co KG • Robert Bosch Car Multimedia GmbH • Bombardier Transportation • GEA Farm Technologies GmbH • Schuler Group • GRAMMER AG • Meiko GmbH • SMA Solar Technology AG • HEAD Sport GmbH • Viessmann Werke GmbH & Co. • Drägerwerk AG • KRONES AG • Febi Billstein GmbH • Methodics Inc • STAHL CraneSystems GmbH • Kugel- Und Rollenlagerwerk (krw) Leipzig • Hellmann Worldwide Logistics GmbH & Co. KG • Senvion GmbH • MAHLE Behr GmbH & Co.KG • HAI - Hammerer Aluminium Industries GmbH • Windmöller und Hölscher • Mikron SA Agno • NOVEM Car Interior Design GmbH • Schuh Group • INVENSITY GmbH • Sartorius AG • Dieffenbacher GmbH • Deutsche Bahn AG • Rausch & Pausch GmbH • Vincotech GmbH • Norma • CAS Software AG • KION GROUP AG • HOSOKAWA ALPINE Aktiengesellschaft • VON ARDENNE GmbH • Sales & Solutions GmbH • Metrohm AG • SMS Elotherm GmbH • Siemens AG • Wintersteiger • Maxon Motor AG • Karer Consulting AG • CES GmbH • ABB Schweiz AG • GIRA • Martinrea Honsel Germany GmbH • Head N.V.

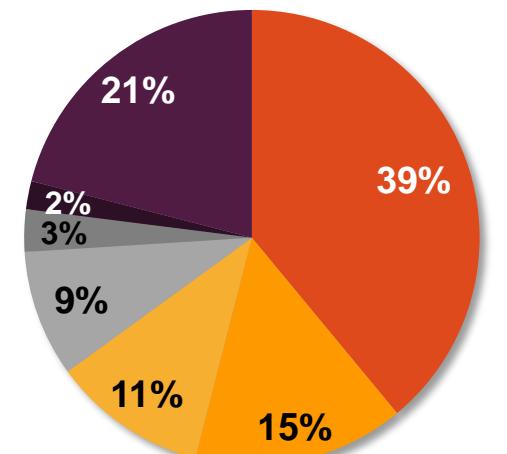
TEILNEHMERPROFIL

Unternehmensprofil | Demographie

Unternehmensgröße nach Mitarbeiterzahl

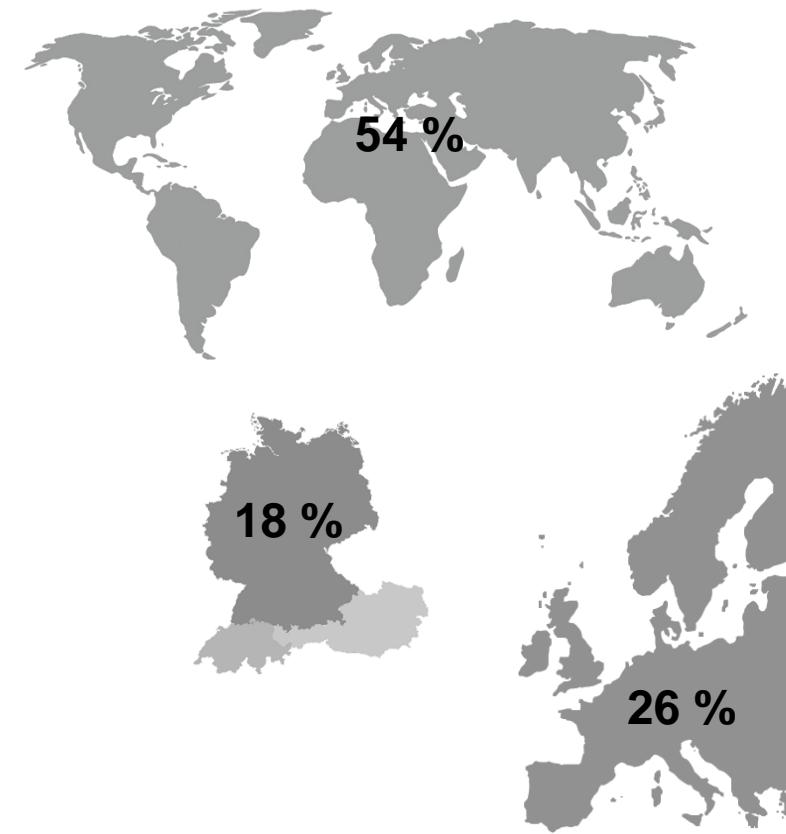


Industriezweig



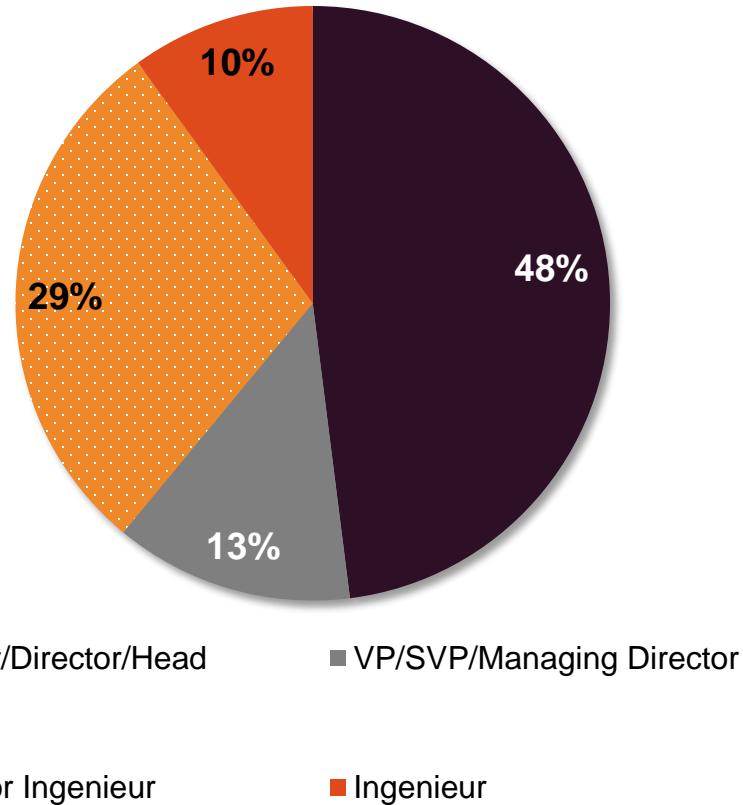
- Maschinen- & Anlagen
- Automobil und Automotive
- Elektronik & Elektrotechnik
- Fahrzeugbau und Landmaschinen
- Medizintechnik und Apparatebau
- Luft- und Raumfahrt
- Andere

Geographischer Tätigkeitsbereich

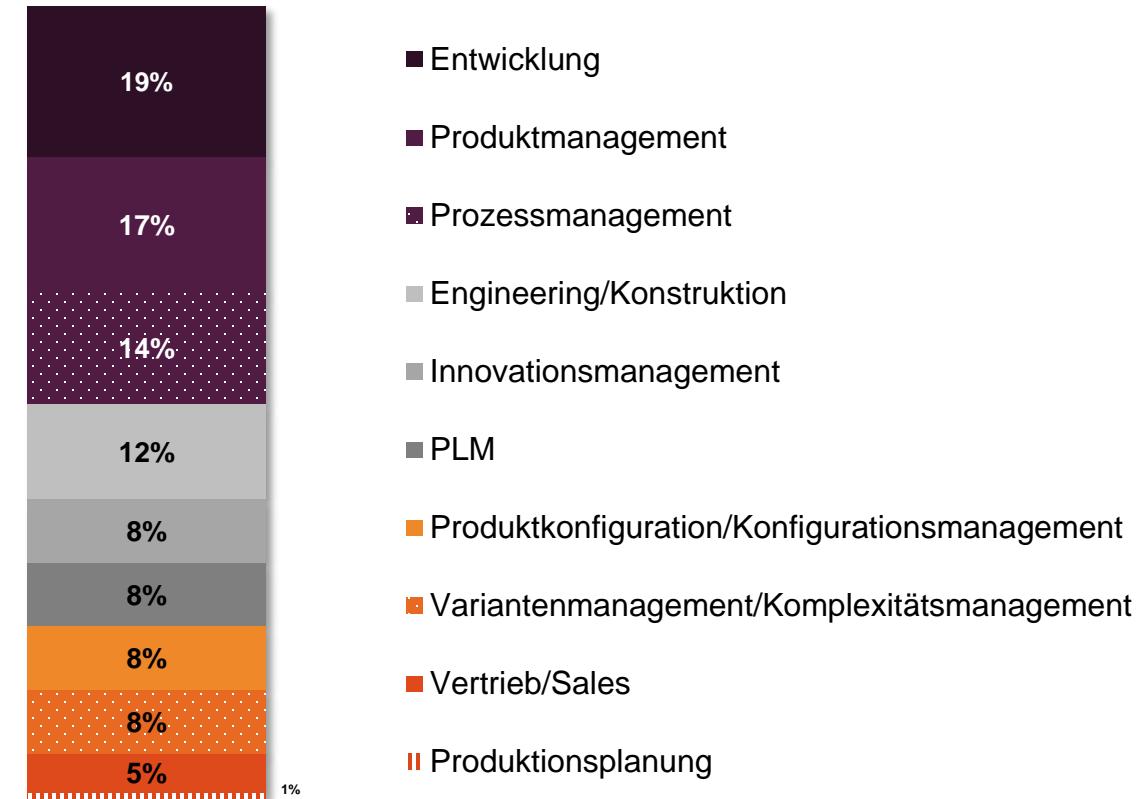


Teilnehmerprofil | Demographie

Joblevel



Jobfunktion



STUDIEN- ERGEBNISSE

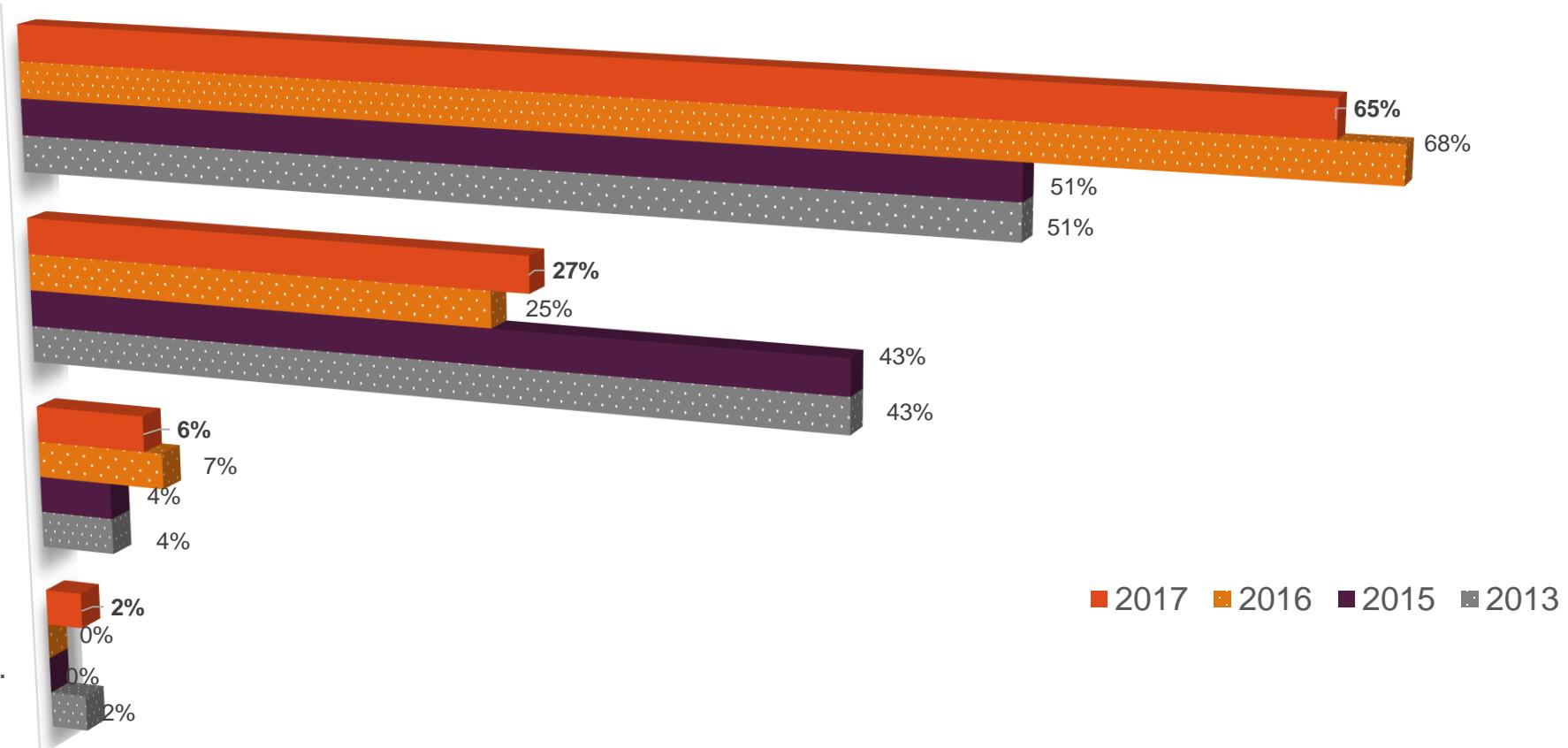
Variantenmanagement ist....

Eine komplexe Herausforderung.

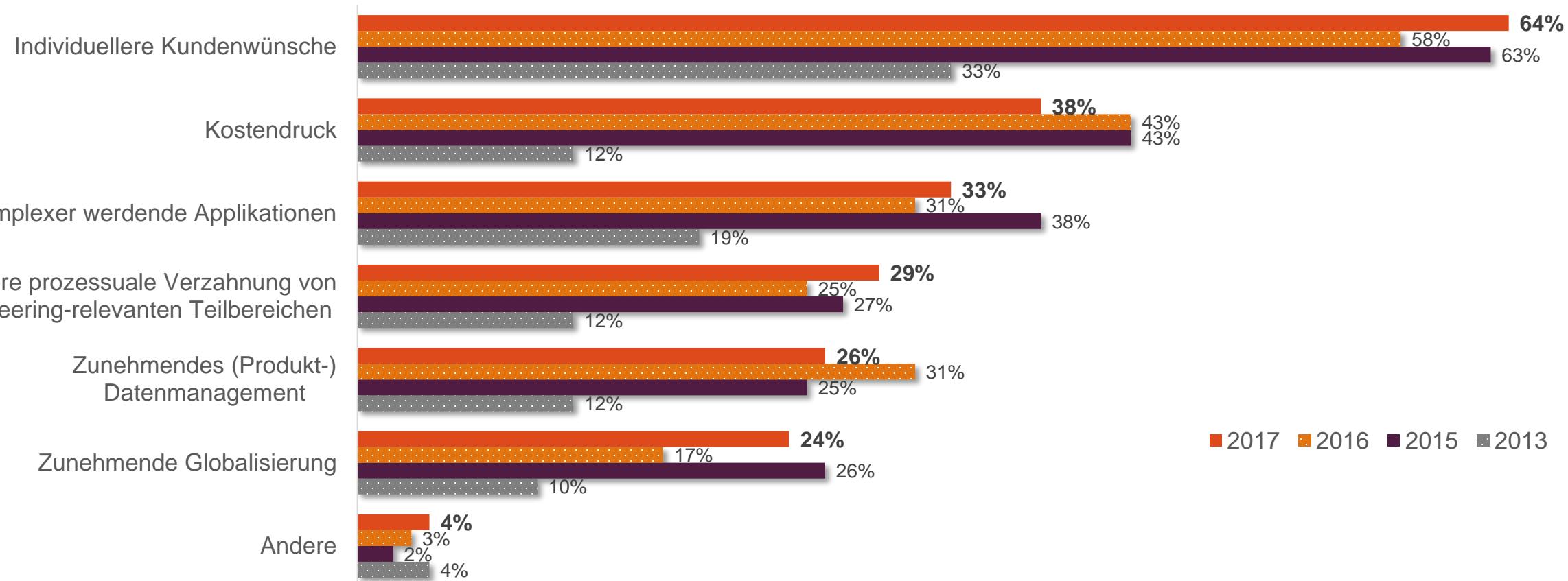
Ein ständiger
Reorganisationsprozess...

Ein echter Meilenstein!

Auf Dauer nicht relevant.



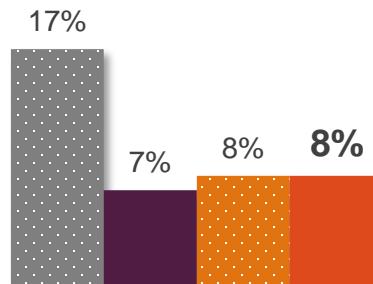
Welche Entwicklung wird das Thema Variantenmanagement und Komplexitätsmanagement im Engineering und Produktentwicklungsprozess am meisten beeinflussen?



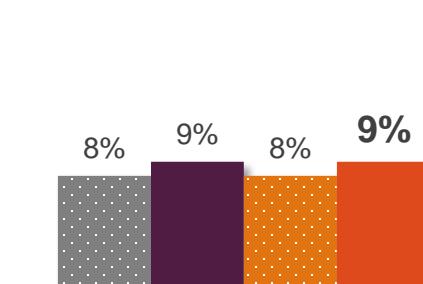
Mehrfachnennung möglich

Welches ist aus Ihrer Sicht die aktuellste Herausforderung im Bereich Variantenmanagement, Produktentwicklung und Produktkonfiguration?

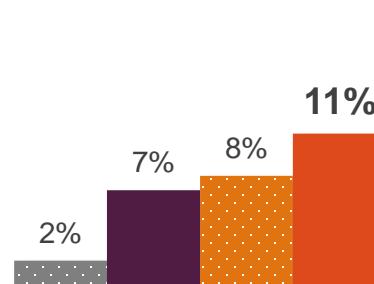
■ 2013 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017



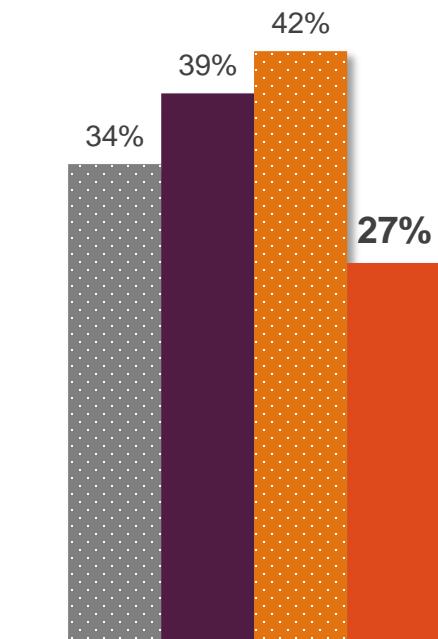
Einführung & Integration eines
Produktkonfigurators



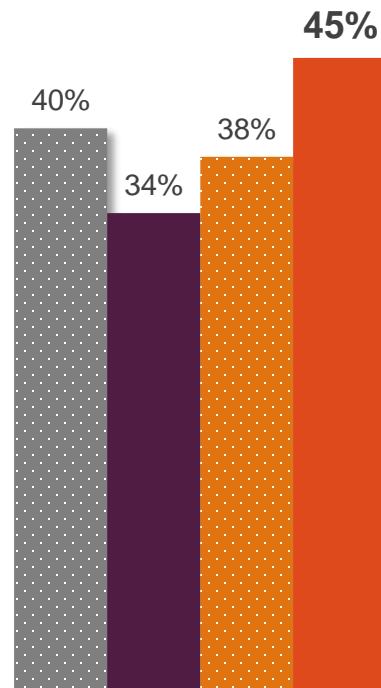
Konsistenz externer vs. interner
Varianz



Produktdatenmanagement



Etablierung eines durchgängigen
Prozesses – vom
Angebotsmanagement bis zur
Fertigung



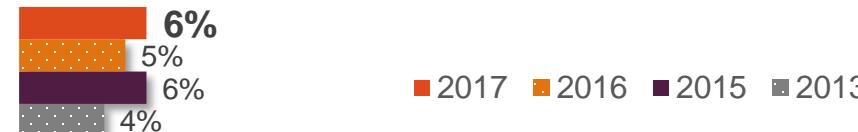
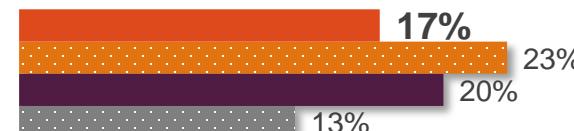
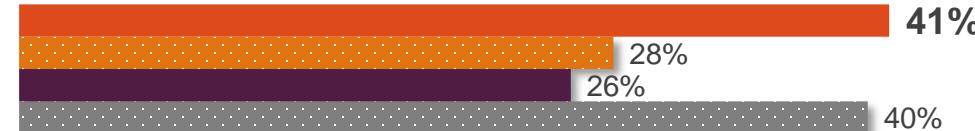
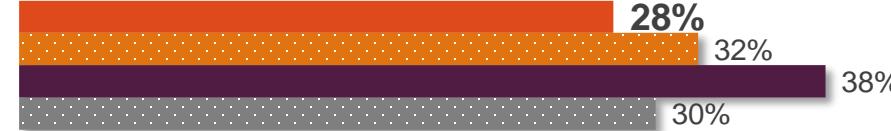
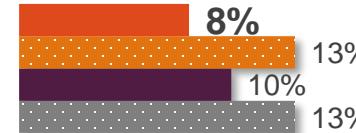
Komplexitätsbeherrschung -
globaler Markt vs. lokale
Kundenwünsche

Mehrfachnennung möglich

VARIANTENMANAGEMENT IM UNTERNEHMEN

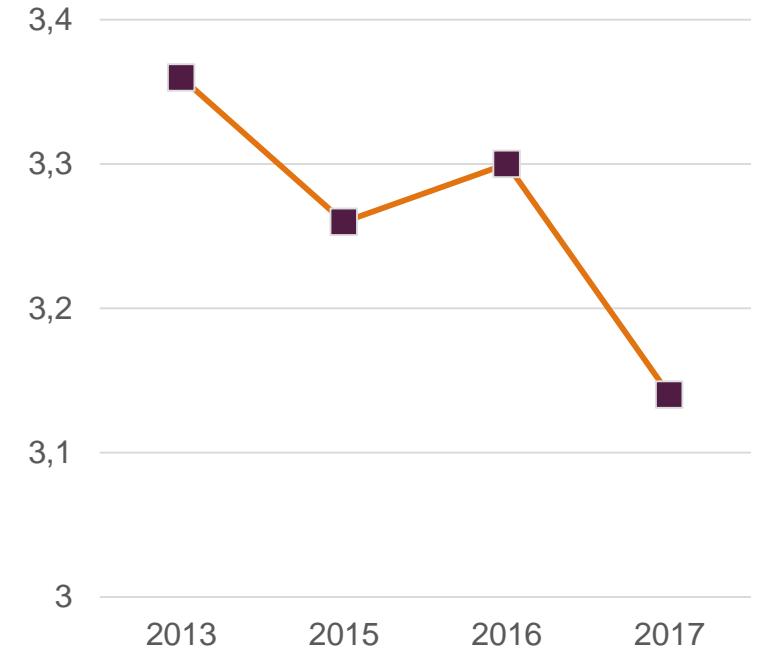
Wie bewerten Sie den aktuellen Fortschritt des Variantenmanagements in Ihrem Unternehmen?

Skala von 1 bis 5

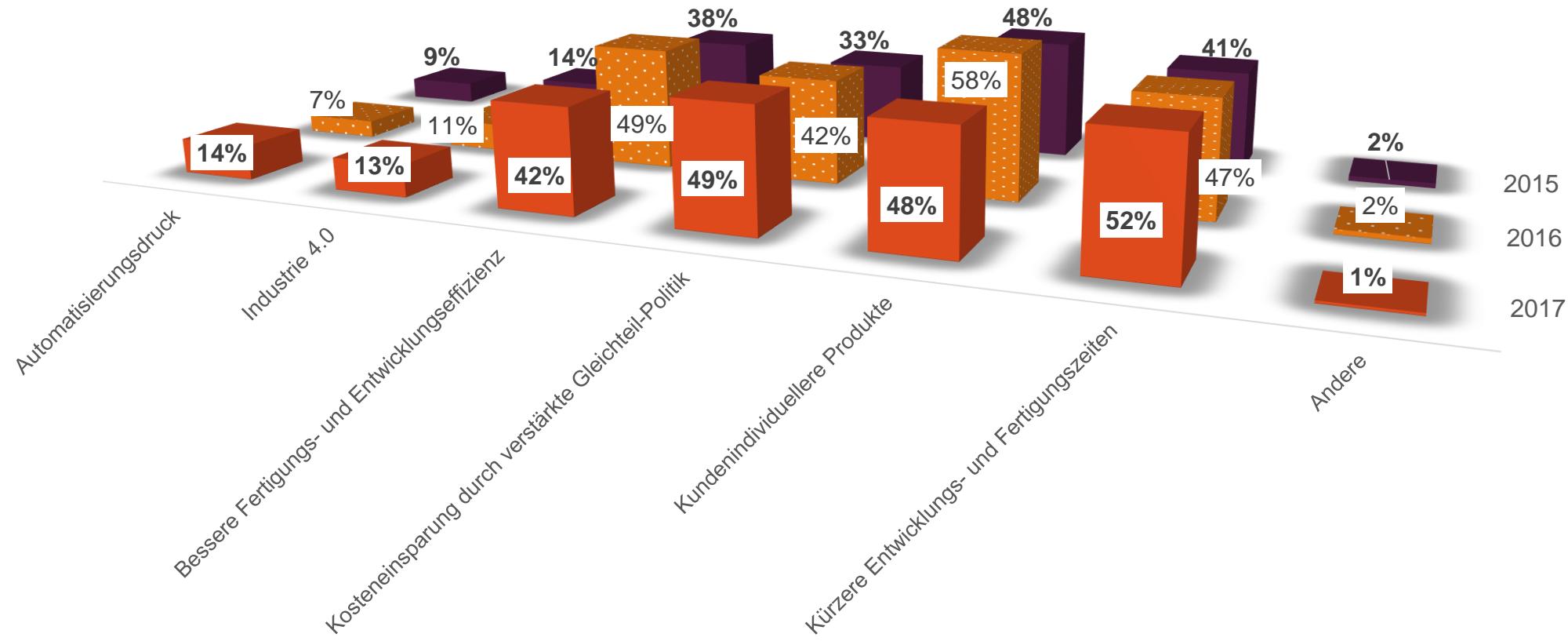


■ 2017 ■ 2016 ■ 2015 ■ 2013

Bewertung im Jahresvergleich

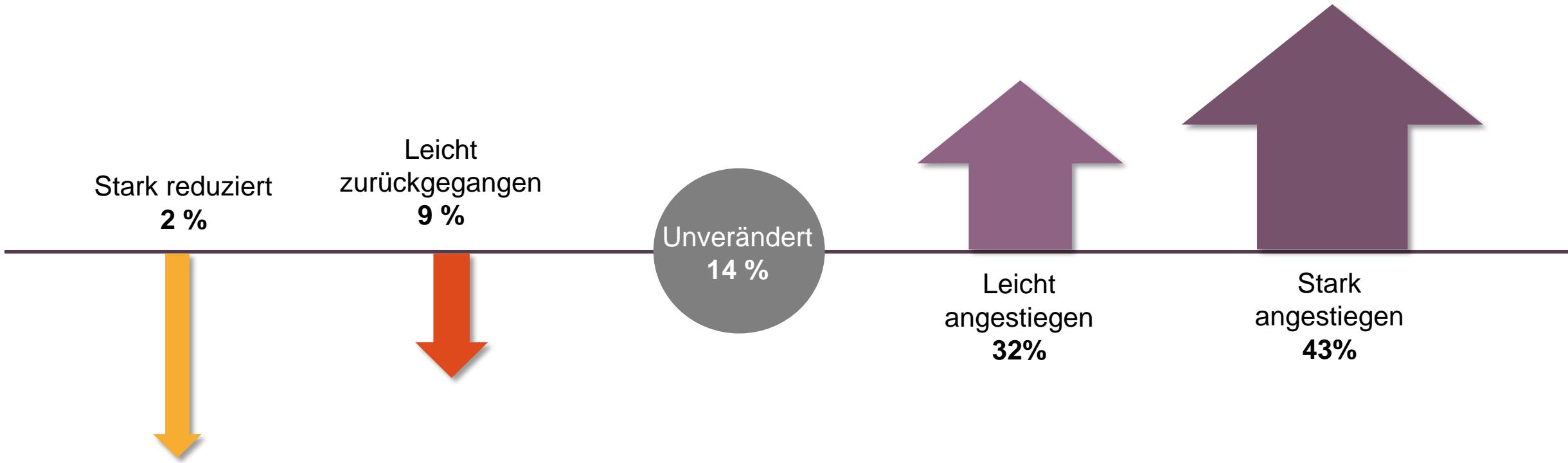


Was sind wesentliche Treiber bei der produkt- und fertigungsorientierten Prozessoptimierung in Ihrem Unternehmen?

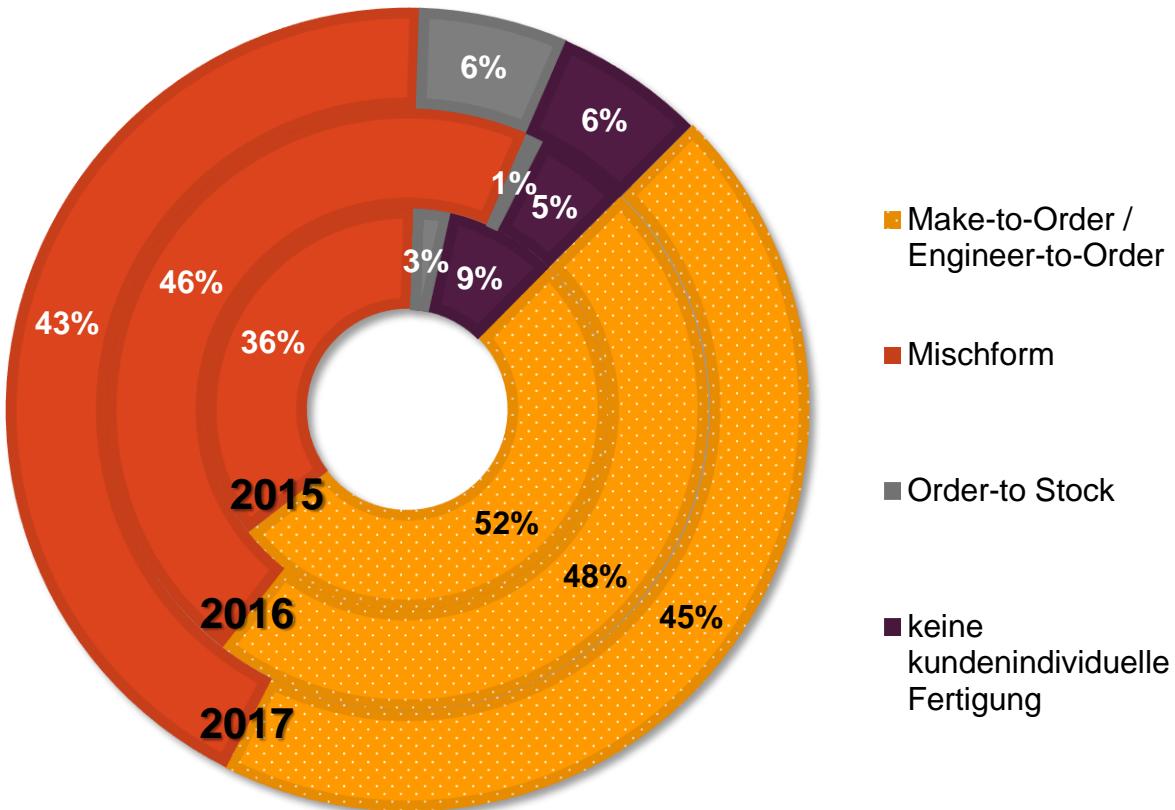


Mehrfachnennung möglich

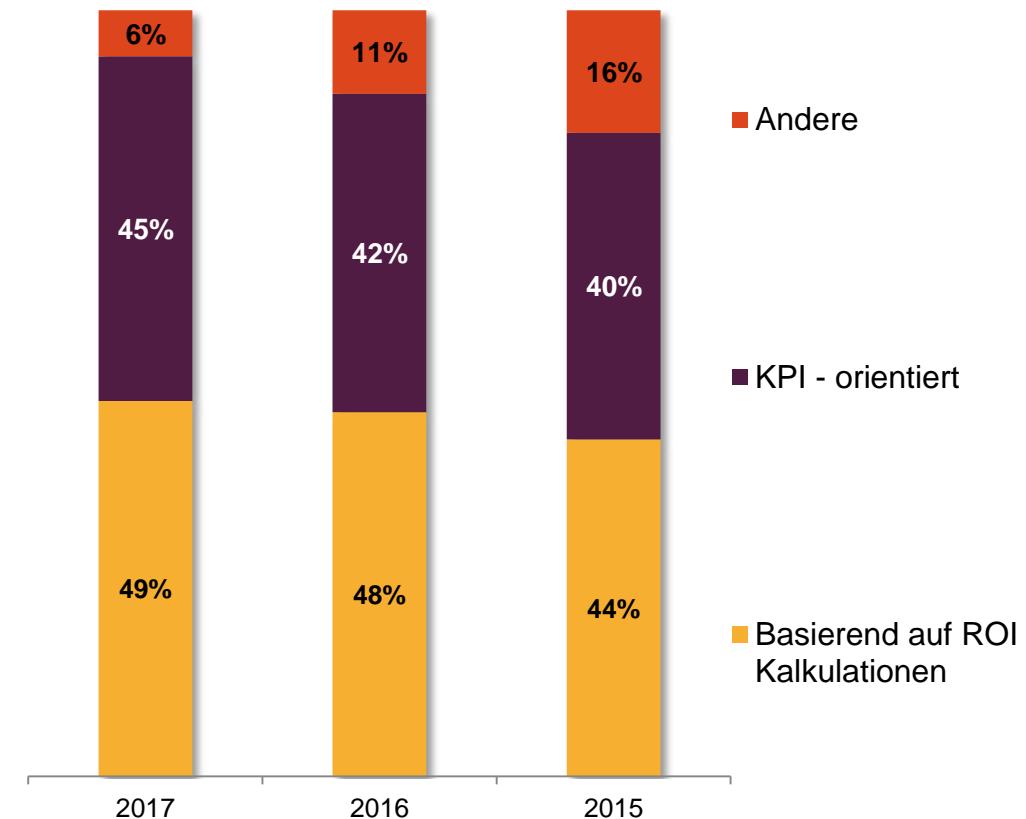
Wie hat sich die Anzahl der Varianten bei Ihnen in den vergangenen drei Jahren entwickelt?



Nach welchem Prinzip wir bei Ihnen produziert?

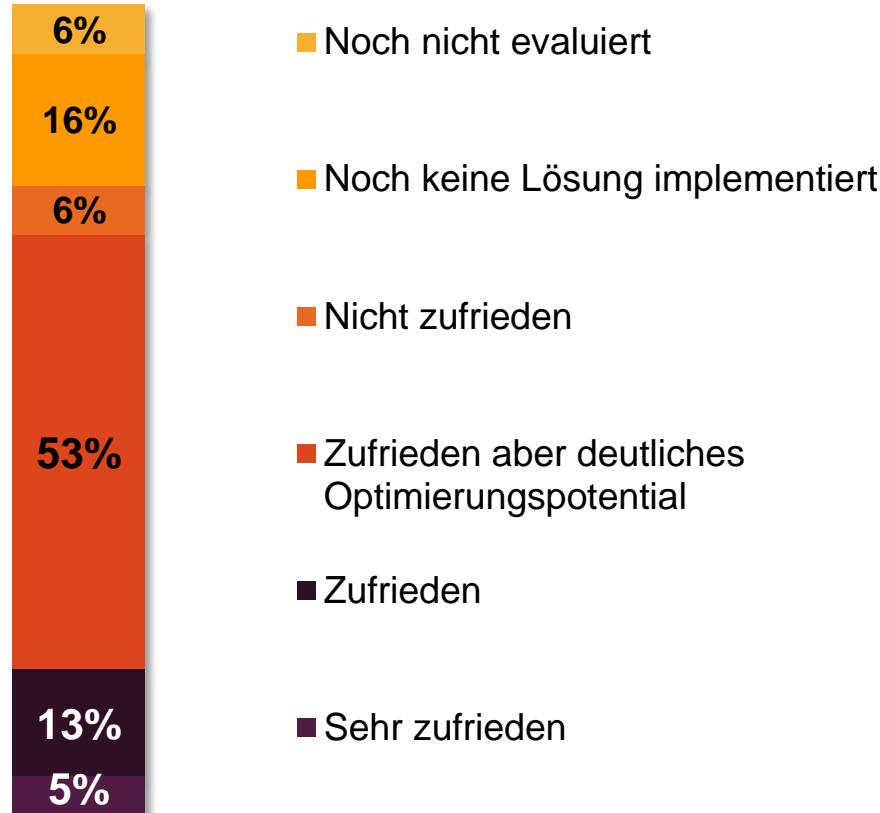


Wie rechtfertigen Sie intern im Unternehmen derartige Projekte?

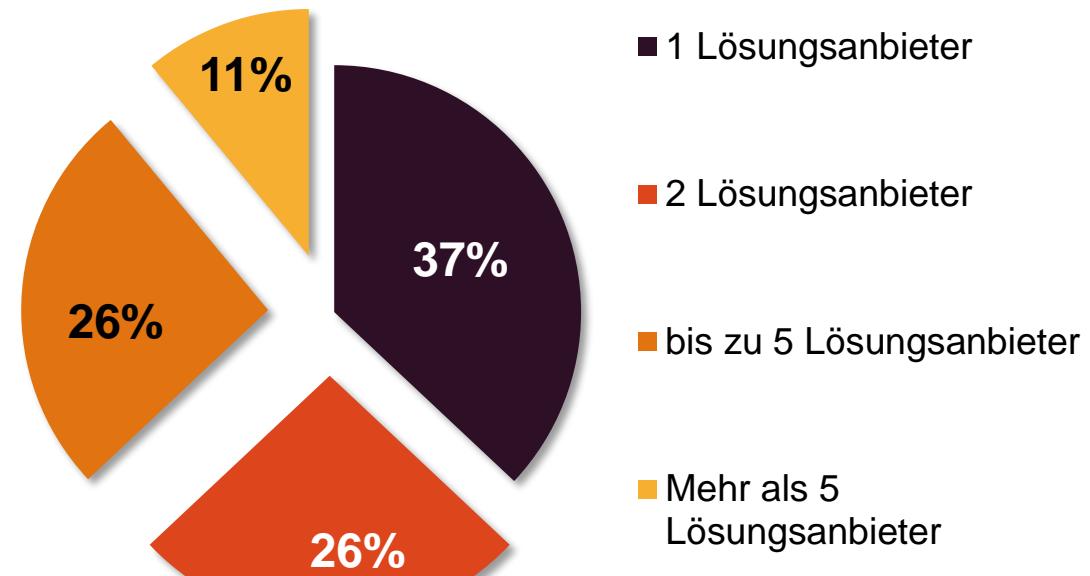


PROJEKTARBEIT MIT LÖSUNGSDRÖGERN

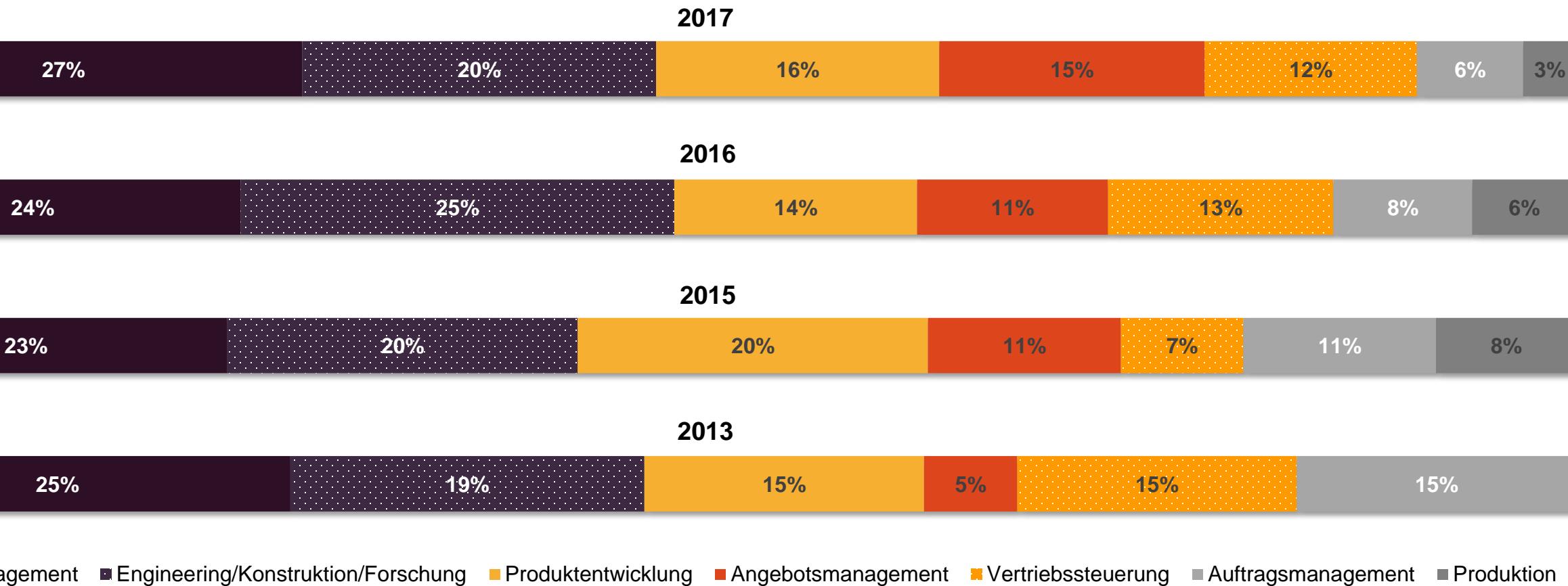
Wie zufrieden sind Sie mit dem Ergebnis des eingesetzten Lösungstools?



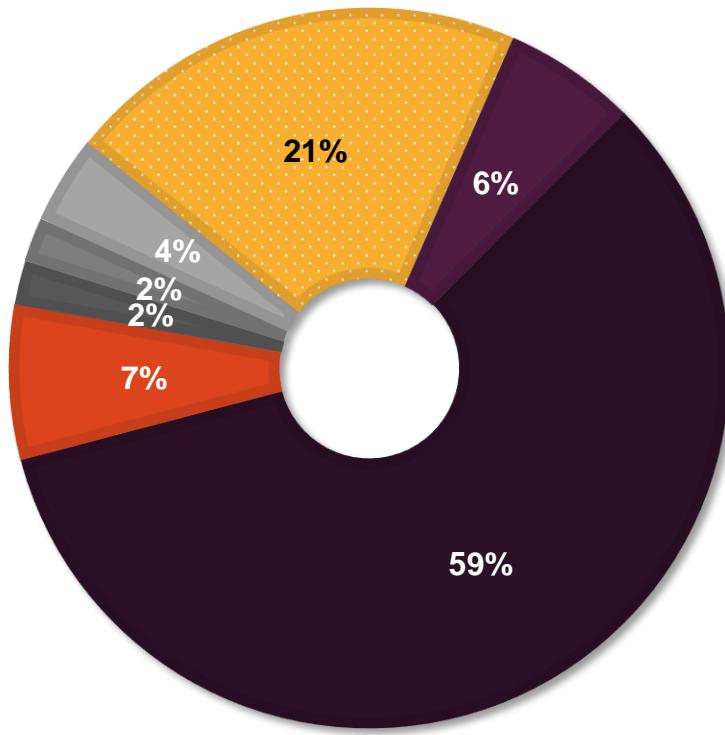
Wie viele verschiedene Lösungsanbieter arbeiteten an einem Varianten-Projekt?



In welchem Bereich besteht für Sie am ehesten ein Optimierungspotential?

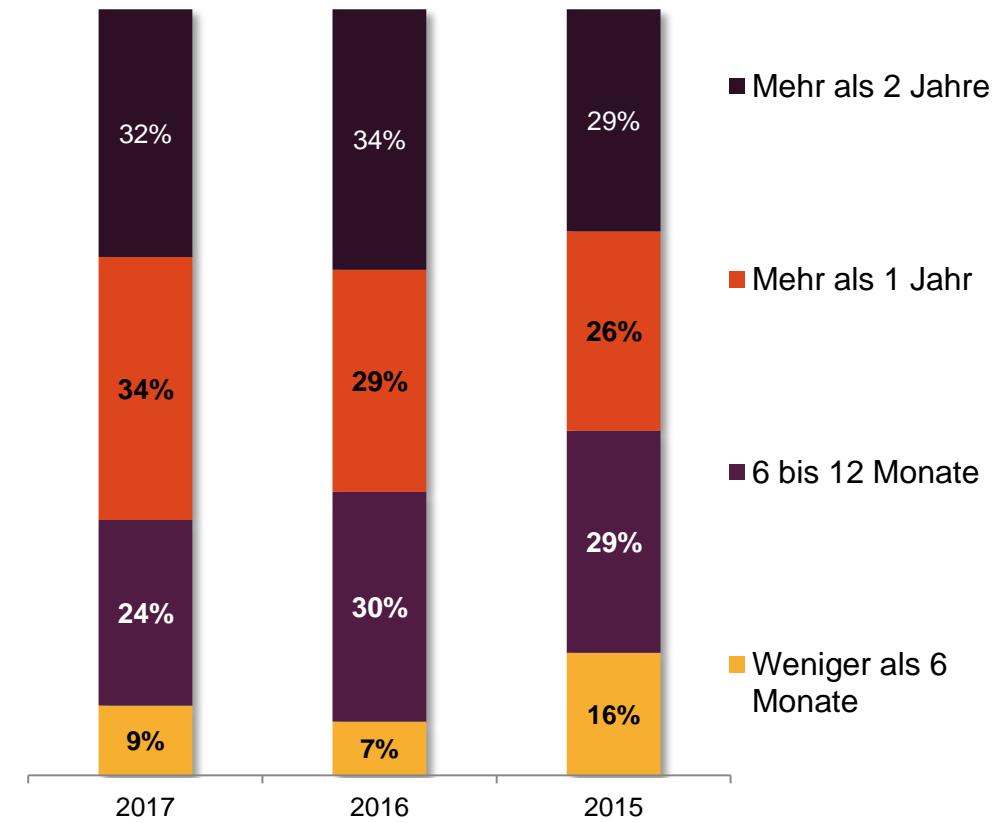


Was für ein Budget steht Ihnen für solche Projekte zur Verfügung?



- Nicht klar budgetiert
- Mehr als 1.000.000 €
- bis 1.000.000 €
- bis 500.000 €
- bis 200.000 €
- bis 100.000 €
- Bis 10.000 €

Wie lange dauerte das Projekt in Ihrem Unternehmen ungefähr?



SMART VARIANT CON 2017

smart **Variant** con 2017

„Hier wurde das Thema branchenübergreifend behandelt und man kann sehr gut über seinen eigenen Tellerrand herausschauen.“

(Jörg Eiden, BorgWarner Turbo Systems Engineering)

„Ich war beeindruckt über das Gesamtkonzept. Ein sehr lebendiger Kongress!“ (Martin Seufert, ERSA GmbH)

„Die Diskussion mit anderen Teilnehmern verschafft einem völlig neue Blickwinkel und Ideen.“ (Jonas Dreier, Weber Maschinenbau)

BOOK NOW

Variantenvielfalt steuern. Komplexitätskosten gezielt reduzieren.

19. – 20. Juni 2017 | TITANIC CHAUSSEE BERLIN

Größte Plattform für Varianten- und Architekturmanager in D/A/CH

Die Smart Variant CON 2017 bietet Entscheidern aus der DACH-Region eine maßgeschneiderte Plattform, auf der erfolgreiche Projekte zum Handling von Varianz präsentiert, praktikable Methoden zur Kalkulation und Reduktion von Komplexität diskutiert und Lösung zur effizienten Konfiguration vorgestellt werden können.

Mit Case Studies und Sessions von u.a.:

SIEMENS

TE
connectivity

JUNGHEINRICH
Machines. Ideas. Solutions.



GEBHARDT

JOHN DEERE

soley
Empowering Experts



Leica
MICROSYSTEMS

SCHULER



BASLER

HEROSE

HEIDELBERG

HATZ
DIESEL

BELIMO

FESTO

DÜRR

NETZSCH

Giesecke & Devrient
Creating Confidence.

SCHAFFFLER



rosenbauer

NETSTAL

KUNTZE

KSB

Kernthemen der Smart Variant CON 2017

Entwicklungs-, Logistik- und Produktionskosten senken ohne Variantenvielfalt und kundenindividuelle Produkte zu sehr einzuschränken

Wie kann eine funktionierende Balance zwischen Produktvielfalt und Herstellbarkeit erreicht werden

Was treibt Komplexität und wie kann Komplexität quantifiziert werden?

Wie kann bedarfsoorientiertes Kundenverständnis durch rigorose Analyse helfen, Variantentreiber im Portfolio besser zu verstehen?

Kostentransparenz und Analyse von Optimierungspotenzialen als Basis eines ganzheitlichen Komplexitätsmanagements?

Wie und mit welchen Tools und Methoden kann Varianz verlässlich kalkuliert und geplant werden?

Effizienzsteigerungen im Produktentstehungsprozess durch standardisierte Verfahren

Auswahl und Integration von Automatisierungslösungen für Variantenmanagement am Beispiel der Produktkonfiguration

Maßgeschneiderte Lösungen für den weltweiten Markt: Wie beherrscht man die Matrix aus Kundenanforderung, Gesetzesvorgaben und langen Produktlebenszyklen?

Innovative Produktkonfiguration: Der Weg zur anwender-orientierten Lösungsfindung



Smart Variant CON 2017 | 19. – 20. Juni 2017 | TITANIC CHAUSSEE BERLIN

BALANCEAKT VARIANTENMANAGEMENT Umfrage Report 2017

we.CONECT Global Leaders GmbH
Reichenberger Str. 124
10999 Berlin | +49 (0)30 52 10 70 3 0

Geschäftsführung
Daniel Wolter / Henry Fuchs

Marketing Management
Peter Haack | peter.haack@we-conect.com

Josefin Fügener | josefin.fuegener@we-conect.com

Smart Variant CON 2017



Die Smart Variant CON ist die Leitplattform zu agilen Methoden und innovative Tools für die physische Produktentwicklung. Mehr als 200 CTOs, F&E Leiter und Methodenverantwortliche treffen sich für 2,5 Tage interdisziplinären und branchen-übergreifenden Austausch über agiles Projektmanagement.

We.**CONECT**
GLOBAL LEADERS

We # Market Research
& Intelligence